



## КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ ПОСТАНОВА

від 21 жовтня 2020 р. № 982  
Київ

### Деякі питання діяльності акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України”

Кабінет Міністрів України постановляє:

1. Затвердити політику власності акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України”, що додається.

2. Наглядовій раді акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України” у тримісячний строк подати в установленому порядку на затвердження Кабінету Міністрів України проект Стратегії акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України”.

3. Правлінню акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України” підготувати звіт про виконання очікуваних результатів діяльності Компанії у 2017-2020 роках, встановлених постановою Кабінету Міністрів України від 26 квітня 2017 р. № 351 “Про затвердження основних засад здійснення державної власності щодо публічного акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України” (Офіційний вісник України, 2017 р., № 45, ст. 1393).

4. Міністерству розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства у тримісячний строк розробити та подати на розгляд Кабінету Міністрів України ключові показники ефективності діяльності наглядової ради акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України”.

5. Визнати такою, що втратила чинність, постанову Кабінету Міністрів України від 26 квітня 2017 р. № 351 “Про затвердження основних засад здійснення державної власності щодо публічного акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України” (Офіційний вісник України, 2017 р., № 45, ст. 1393).

Прем'єр-міністр України

Д.ШМИГАЛЬ

Інд. 25

---

ЗАТВЕРДЖЕНО  
постановою Кабінету Міністрів України  
від 21 жовтня 2020 р. № 982

# ПОЛІТИКА ВЛАСНОСТІ

## акціонерного товариства “Національна акціонерна компанія “Нафтогаз України”

1. Ця політика власності НАК “Нафтогаз України” (далі - Компанія), засновником та єдиним акціонером якої є держава, визначає пріоритети, згідно з якими держава володіє Компанією; основні напрями її діяльності та показники ефективності; спосіб, у який держава реалізує свої права власності щодо Компанії.

2. Пріоритетами, згідно з якими держава володіє Компанією, є:

1) мета державного володіння. Збереження Компанії у державній власності для забезпечення:

безпеки постачання природного газу споживачам України;

досягнення Україною енергетичної незалежності, зокрема незалежності від імпорту природного газу;

успішної трансформації енергетичного сектору та завершення реформи ринку природного газу України;

ефективного представлення та захисту інтересів України на внутрішньому та міжнародних енергетичних ринках, зокрема у відносинах з національними нафтогазовими компаніями інших країн;

видобування нафти і природного газу;

транспортування нафти і нафтопродуктів;

2) стратегічні цілі та напрями діяльності Компанії. Для досягнення мети державного володіння держава в особі Кабінету Міністрів України визначає стратегічні цілі та напрями діяльності Компанії та очікує, що в межах свого комерційного статусу Компанія зможе у прибутковий та сталий спосіб створити необхідні умови для їх реалізації на довгострокову перспективу, використовуючи власні масштаби та переваги вертикальної інтеграції, знання та досвід, а саме:

у сфері безпеки постачання природного газу Компанія забезпечує безпечне постачання енергії, зокрема природного газу, з урахуванням таких особливостей, як:

- залежність населення від державних субсидій та його вразливість до коливань ціни на природний газ;

- високий ризик неплатежів серед учасників ринку природного газу.

Виконання зазначеної цілі буде досягнуто, зокрема, шляхом використання потенціалу підземних сховищ природного газу;

у сфері енергетичної незалежності України Компанія забезпечує сталий розвиток видобувної бази з урахуванням економічної доцільності та прийнятну довгострокову дохідність інвестицій, зокрема шляхом:

- здійснення значних сталих інвестицій у розвідку та розробку надр з використанням переваги масштабу, знань та досвіду Компанії;

- співпраці із світовими лідерами у сфері видобутку та сервісних послуг;

- посилення компетенцій Компанії, систем управління та урядування;

- застосування інноваційних підходів і впровадження новітніх технологій та устаткування на нових і діючих родовищах природного газу.

Компанія сприятиме зростанню рівня енергоефективності шляхом надання сучасних енергетичних послуг як платформа, за допомогою якої держава може реалізовувати свою політику і програми підвищення енергоефективності та скорочення обсягів викидів парникових газів;

у сфері трансформації енергетичного сектору та завершення реформи ринку природного газу Компанія сприятиме:

- інтеграції українського ринку природного газу до ринку газу країн Європи та імплементації положень європейського законодавства і правил регулювання ринку природного газу;

- запровадженню ефективного енергетичного ринку в Україні, зокрема шляхом сприяння формуванню конкурентних цін на енергію на вітчизняному ринку;

- розробленню та впровадженню сталих бізнес-моделей для сегментів роздрібного газопостачання, теплопостачання та розподілу природного газу;

у сфері представлення та захисту інтересів України на внутрішньому та міжнародних енергетичних ринках Компанія вживає заходів для просування та популяризації питань:

- гармонізації регулювання ринку газу в країнах регіону;

- забезпечення ролі України як транзитної держави;

- створення нових бізнес-можливостей з використанням української інфраструктури для зберігання нафти і газу;

у подальшій трансформації Компанія забезпечить підготовку до проведення первинного публічного розміщення міноритарного пакета акцій Компанії на одній з провідних фондових бірж, що дасть змогу державі отримати показник вартості бізнесу та ціну акцій, що будуть кращими та об'єктивними показниками ефективності роботи Компанії;

3) підходи до урядування. Впровадивши систему корпоративного управління згідно з керівними принципами корпоративного урядування на підприємствах державної форми власності Організації економічного співробітництва та розвитку, держава діятиме:

як поінформований та активний власник;

застосовуючи до Компанії та її підприємств принципи урядування, аналогічні тим, що застосовуються до інших підприємств;

зважаючи на юридичну структуру Компанії та цю політику власності;

делегуючи належні повноваження наглядовій раді Компанії, більшість членів якої є незалежними, дозволяючи їй виконувати свої обов'язки та поважаючи її незалежність щодо здійснення контролю за діяльністю правління та його відповідальністю за досягнення поставлених цією політикою власності цілей;

дозволяючи правлінню Компанії виконувати свої обов'язки та надаючи належні повноваження для досягнення поставлених цією політикою цілей;

застосовуючи прозору дивідендну політику, що заснована на фінансових результатах діяльності.

3. З метою виконання цілей цієї політики власності Компанія провадить діяльність за такими основними напрямками:

організація та виконання геологорозвідувальних робіт, пов'язаних з пошуком нафти і газу, експлуатація нафтових, газових і газоконденсатних родовищ;

комплексне освоєння ресурсів нафти, природного газу і газового конденсату із застосуванням передових методів розробки родовищ та нових технологічних процесів переробки і вилучення цінних компонентів, що містяться в них;

видобування нафти, газового конденсату і природного газу;

продаж і постачання природного газу та інших видів енергії, зокрема шляхом виконання спеціальних обов'язків, покладених на неї згідно з актами Кабінету Міністрів України;

зберігання природного газу в підземних газосховищах для забезпечення безпеки постачання споживачам України та для задоволення міжнародного попиту на послуги газосховищ;

реалізація нафти, скрапленого газу, газового конденсату та нафтопродуктів;

розвиток, експлуатація і ремонт лінійної частини та об'єктів магістральних нафтопроводів, підземних сховищ газу, конденсатопроводів та розподільних газопроводів;

транспортування нафти і нафтопродуктів;

надання енергосервісних послуг;

реалізація проектів із відновлювальної та альтернативної енергетики.

Відповідно до мети державного володіння Компанія може провадити також інші види діяльності згідно із законодавством.

4. Фінансовим показником, який використовується для оцінки ефективності роботи Компанії та створення нею цінності є скорегований показник дохідності на активи (ROA), розрахований на основі даних консолідованої фінансової звітності Компанії на рівні не нижче, ніж визначено у стратегії Компанії, та обсяг чистих трансфертів до державного бюджету.