

# Стратегія Нафтогазу

## Доступна енергія для України

# Головні результати за 2014-2017

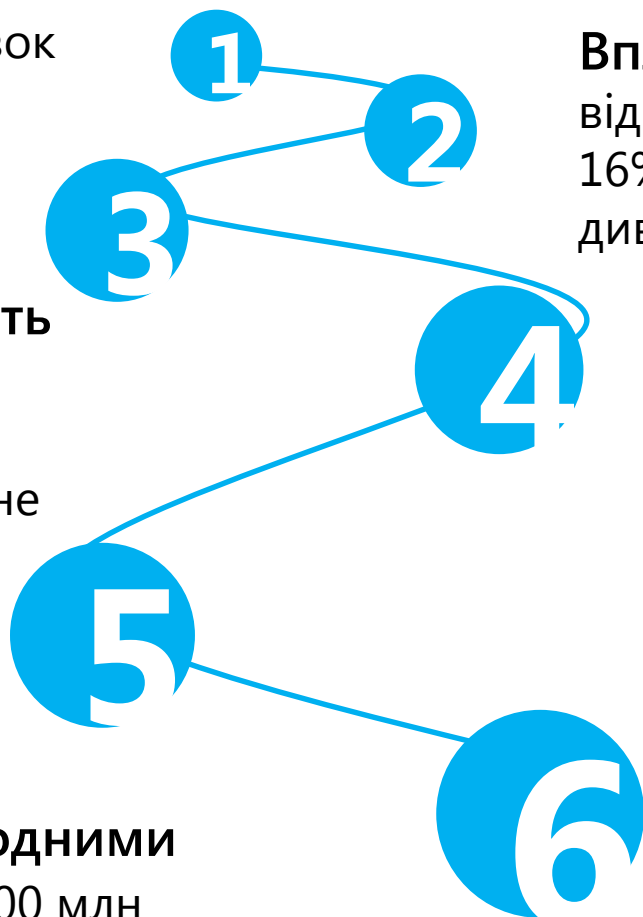
## Відносини з РФ:

незалежність від поставок Газпрому, зекономлено \$4 млрд, скасовано \$44 млрд претензій

## Нульова толерантність до корупції:

працюємо в інтересах компанії та держави, а не бізнес-груп та політиків (закупівлі, продажі, персонал); перший прибуток за 5 років

**Співпраця з міжнародними банками:** залучили \$800 млн кредитів від ЄБРР та Світового банку, середня вартість - менше 2%



**Вплив на держбюджет:** від дефіциту у 6,2% ВВП до 16% доходів та найбільших дивідендів держбюджету

## Видобування:

+600 млн куб. м газу  
УГВ очікується у 2017

## Розвиток ринку:

приватний імпорт газу виріс у 18 разів, десятки нових постачальників газу, з'явився ринок послуг для видобування газу

# Мета трансформації ринку:

лібералізований та конкурентний ринок газу за європейським зразком

Від надмірно регульованого та неефективного ринку газу...

...до лібералізованого та конкурентного ринку газу за європейським зразком

- **Інтегрована модель постачання** з об'єднаною кінцевою ціною для споживачів
- **Переплата за російський імпорт** газу без прив'язки до цін на ліквідних європейських торгових майданчиках
- **Регульована роздрібна ціна**
  - Спеціальні обов'язки (PCO), за які фактично сплачує Нафтогаз



- **Відокремлення оператора ГТС за ЗЕП**, що запровадить конкуренцію, справедливе адміністрування доступу до ГТС, нові технології та компетенції
- **Конкурентне ціноутворення**, прив'язане до цін на ліквідних хабах
- **Лібералізація роздрібного сегменту**
  - Розвиток ліквідного ринку та короткострокових операцій
  - Зростання конкуренції

# Мета трансформації ринку:

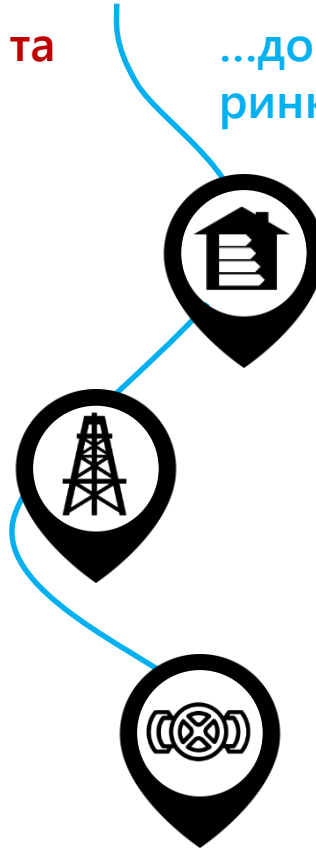
лібералізований та конкурентний ринок газу за європейським зразком

Від надмірно регульованого та неефективного ринку газу...

- **Неефективне використання енергії**, відсутні стимули для енергоефективності
- **Недофінансовані та неефективні розвідка та видобуток**
- **Недосконалі правила доступу до газової інфраструктури**

...до лібералізованого та конкурентного ринку газу за європейським зразком

- **Ефективне використання енергії**, стимули для енергомодернізації
- **Зростання національного видобутку**
- **Ефективний та недискримінаційний доступ до інфраструктури**



# Місія Нафтогазу: сприяти трансформації ринку

і скористатись перевагами реалізації стратегії «Доступна енергія для України»

Бути двигуном модернізації та професіоналізму в енергетичному секторі України, інтегрованому з європейським ринком, забезпечуючи безпеку постачання енергії за конкурентними цінами, при цьому максимізуючи цінність національних ресурсів

Нафтогаз реалізує цю місію, використовуючи переваги вертикальної інтеграції, знання та досвід, посилюючи можливості, розбудовуючи корпоративну культуру ефективності, ділової доброчесності та прозорості, дотримуючись високих стандартів охорони здоров'я, безпеки праці та захисту довкілля у прибутковий та сталий спосіб в інтересах усіх зацікавлених сторін

# Як реалізувати цю місію?

## Корпоративні цілі Нафтогазу:

1

Забезпечити конкурентні ціни на природний газ для України

- Забезпечити **конкурентні ціни на енергію на вітчизняному ринку через:**
  - прискорення **інтеграції українського ринку газу до ринку Європи**, включаючи підтримку впровадження європейського законодавства
  - підтримку українського оператора газотранспортної системи **у залученні міжнародних партнерів та інвесторів**

2

Забезпечити безпеку постачань енергії

- **Забезпечити безпечне постачання енергії**, зокрема природного газу, з урахуванням таких українських особливостей:
  - **важливість державних субсидій для населення та його вразливість до коливань ціни на газ**
  - високий **ризик не платежів** серед учасників ринку тощо

# Як реалізувати цю місію?

## Корпоративні цілі Нафтогазу:

3

Збільшити резерви та видобуток вуглеводнів

- Збільшити резерви і видобуток нафти та газу за допомогою:
  - значних та сталих **інвестицій у розвідку та розробку надр**, використовуючи переваги **масштабу, знань та досвіду Нафтогазу**
  - **міжнародного партнерства**
  - посилення компетенцій компанії, **систем управління та урядування**

4

Сприяти підвищенню рівня енергоефективності, розвивати **ланцюг постачання енергії в Україні**

- Сприяти **підвищенню рівня енергоефективності** через надання **сучасних енергетичних послуг**
- Розвивати **ефективний вітчизняний ланцюг постачання**, включно із сервісними компаніями, відповідною інфраструктурою та надійністю даних

# Як реалізувати цю місію?

## Корпоративні цілі Нафтогазу:

5

**Максимізувати цінність активів Нафтогазу та покращити стандарти охорони здоров'я, безпеки та довкілля**

- Підвищити **ефективність та забезпечити сталу діяльність усіх складових ланцюга створення цінності** в енергетичній сфері, у тому числі, постачанні природного газу, розподілі, виробництві тепла та у сфері енергетичних послуг з метою **сталі максимізації цінності активів групи Нафтогаз**
- Безперервно підвищувати стандарти **охорони здоров'я, безпеки праці та захисту довкілля**



# Як контролювати Нафтогаз?



В нашій стратегії закладено ефективні інструменти контролю:

- впровадження системи корпоративного управління за принципами ОЕСР
- відкриття ринку для конкуренції у постачанні газу для населення та ТКЕ, де Нафтогаз конкуруватиме на рівних умовах
- покращення операційної ефективності, щоб бути готовими до IPO<sup>1</sup> до 2020

<sup>1</sup>Кінцеве рішення щодо IPO – у компетенції Верховної Ради України

# Хто контролюватиме Нафтогаз?

Модель корпоративного врядування за принципами ОЕСР –  
найбільш ефективна система контролю за всю історію Нафтогазу



# Що це дасть державі та народу України?

**+7,4%**

зростання ВВП  
завдяки  
трансформації  
ринку

**\$8,4** млрд

доходів  
держбюджету  
від Нафтогазу  
за 2017-2020

**0** куб. м

відмова від  
імпорту газу,  
зниження ціни  
на газ

до **\$10** млрд

потенційні  
доходи від IPO,  
якісна система  
контролю

## А ТАКОЖ:



Енергетична безпека та  
трансформація ринку



Конкурентний ринок,  
інтегрований з ЄС



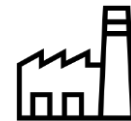
Якісний розвиток  
ресурсів нафти і газу



Залучення значних обсягів  
доступного фінансування



Запуск масштабних проектів з  
енергомодернізації житла



Створення ринку для  
місцевих виробників

# Чому потрібно зберегти Нафтогаз після анбандлінгу?

1. Зменшити ціну газу в Україні ринковими методами, для чого у т.ч. збільшити видобування газу та відмовитися від імпорту
2. Продовжити активну протидію агресивній стратегії Росії на енергетичному ринку України та Європи
3. Забезпечити ефективний бар'єр між державними активами та клановою корупцією
4. Підтримати уряд у забезпеченні енергетичної безпеки під час трансформації ринку газу та суміжних ринків



Енергетична  
безпека



Боротьба з  
корупцією



Розвиток  
українського ринку